



KONFERENCE
PROJEKTOVÉHO
ŘÍZENÍ

Téma konference

Projektové řízení — Dobrý sluha, špatný pán.

**8. ročník odborné konference
pro řízení projektů**

**21. —
22. 9.
2016**

**Hotel Barceló
Praha 4**





Vážení přátelé projektového řízení,

jsme velmi rádi, že vás můžeme přivítat na 8. ročníku konference, tentokrát s podtitulem „Projektové řízení, dobrý sluha, špatný pán“.

Projekt, projektový manažer a další pojmy spojené s projektovým řízením jsou již dlouhou dobu v povědomí většiny společností. Stalo se standardem pracovat s metodikami (například PRINCE2, PMP, SCRUM) a certifikovat jednotlivce i organizace. I v budoucnu bude jistě potřeba stále vysvětlovat základní pojmy, školit metody a vzdělávat jednotlivce i celé společnosti. Je však faktem, že současná situace před nás staví také další výzvy, musíme se vyrovnávat s různými, zdánlivě protichůdnými projektovými přístupy a naučit se je správně využívat a vhodně kombinovat. Letošní ročník konference má za cíl tyto nové výzvy přednést a vnést do nich odborný pohled opřený o každodenní praxi. Otevříme například otázku, zda řídit změnu jako projekt či program a dotkneme se i agilního a vodopádového přístupu.

V letošním roce jsme se rozhodli ještě více zaměřit na odbornou diskusi, proto se můžete těšit na dopolední přednášky s větším prostorem pro vaše dotazy i panelovou diskusi na téma „Řídit projekty agilně či klasicky“. Získané poznatky pak bude možné prakticky si vyzkoušet a ve větším detailu probrat na odpoledních workshopech.

Konference nejsou jen přednášky a workshopy, neméně důležitou částí je i networking. Celý program je koncipován tak, abyste měli prostor i čas setkat se s vašimi kolegy. V průběhu dne je vám k dispozici zázemí hotelu, coffee breaky i dostatečně dlouhá pauza na oběd. Na závěr prvního dne bychom vás rádi uvítali na neformálním posezení, které se koná ve foyer hotelu.

Konferenci pro vás již tradičně pořádají společnost Symphera a Komora projektových manažerů. Budeme rádi, pokud se rozhodnete podpořit Komoru projektových manažerů, ať již členstvím či tím, že přiložíte ruku k dílu a pomůžete zlepšení projektového řízení v ČR. Získáte tím možnost setkávat se s projektovými manažery napříč obory. Za obě organizace vám přejeme, ať si oba dny co nejvíce užijete.

Na konci, prosím, nezapomeňte na zpětnou vazbu, pomůžete nám připravit zase o něco lepší konferenci v dalším roce.

Jan Hron, Michal Korf
Organizační výbor Konference PM 2016



Přehled a umístění workshopů

NÁZEV MÍSTNOSTI

DEN 1.



**Představení nové verze
Standardu IPMA**

Michal Beránek



**Kariéra projektáka:
tajemství úspěchu**

Vítek Pazdera



**Vedení virtuálních týmů:
jak na to, když se nevidíme?**

Jiří Krátký



**Agile je mrtvý, DevOps umírá
a co tedy dá?**

Zdeněk Macháček



Jak připravit dobrou kávu

FlatWhite

DEN 2.



Jak funguje Scrum v praxi

Adam Řehoř, Ctirad Martinec
a Šimon Vlachynský



Snadné je žít..

Roman Slivka



Mozek - Dobrý sluha, špatný pán

Janka Chudlíková



**Nudíte se? Nekupujte si
medvídka mývala, ale přijďte
na náš workshop. :-)**

Olga Shelongová a Petr Mašek



Jak připravit dobrou kávu?

FlatWhite

RESTAURACE
MEDITERRÁNO

**Velký projekt není program -
co se do přednášky nevešlo**
Marek Adamec, Petr Zeman

FORMENTERA

DRAGONERA

IBIZA

FOYER

MENORCA

MALLORCA

CABRERA

PROGRAM DEN 1.

21. 9. 2016

08:00 - 09:00

Registrace

09:00 - 09:20

Zahájení

09:20 - 10:00

PŘEDNÁŠKA

str. 6

Best practice – Dobrý sluha, špatný pán
Přednášející: Martin Klusoň

10:00 - 10:05

Tombola

10:05 - 10:45

PŘEDNÁŠKA

str. 7

Mozek - Dobrý sluha, špatný pán
Přednášející: Janka Chudlíková

10:45 - 10:50

Tombola

10:50 - 11:20

Coffee Break

11:20 - 11:50

PŘEDNÁŠKA

str. 8

Zavádění projektového řízení a projektové kanceláře do veřejné správy a vědy a výzkumu
Přednášející: Tomáš Mann

11:50 - 11:55

Tombola

11:55 - 12:50

MODEROVANÁ DISKUZE

str. 9

Řídit projekty agilně nebo klasicky?
Přednášející: Zbyněk Šlosar, Boris Zovčák,
Martin Klusoň

12:50 - 12:55

Tombola

12:55 - 14:15

Oběd

14:15 - 15:35

str. 10

1. BLOK WORKSHOPŮ

Představení nové verze Standardu IPMA
Přednášející: Michal Beránek

str. 11

Kariéra projektáka: tajemství úspěchu
Přednášející: Vítek Pazdera

str. 12

Vedení virtuálních týmů: jak na to, když se nevidíme?
Přednášející: Jiří Krátký

str. 13

Agile je mrtvý, DevOps umírá a co tedy dál?
Přednášející: Zdeněk Macháček

str. 14

Jak připravovat dobrou kávu?

15:35 - 16:05

Coffee break

16:05 - 17:25

2. BLOK WORKSHOPŮ

str. 10

Představení nové verze Standardu IPMA
Přednášející: Michal Beránek

str. 11

Kariéra projektáka: tajemství úspěchu
Přednášející: Vítek Pazdera

str. 12

Vedení virtuálních týmů: jak na to, když se nevidíme?
Přednášející: Jiří Krátký

str. 13

Agile je mrtvý, DevOps umírá a co tedy dál?
Přednášející: Zdeněk Macháček

PŘEDNÁŠKA 09:20 - 10:00

Best practice – Dobrý sluha, špatný pán

PRINCE2, MSP, P3O, P3M3 Assessment, PRINCE2 Agile, DSDM Atern, ITIL, Benefit management, EVM, ...
Znáte všechny tyto pojmy? A vůbec, měli byste je znát? Jsou tyto metodiky neboli Best Practice k něčemu, nebo nám jenom komplikují život a snižují naši schopnost dodávat? Obojí může být pravdou.
Martin Klusoň, dlouholetý projektový manažer, konzultant a školitel mnoha zmíněných metodik a technik, vás provede světem nejlepší praxe a ukáže, jak si pohlídat, aby daná metodika, best praxe, nástroj nebo šablona zůstala pouze dobrým sluhou a nikdy se nestala špatným páнем.

MÍSTNOST



PŘEDNÁŠEJÍCÍ

**Martin
Klusoň**

 martin.kluson@symphera.com

 [/in/martin-kluson-3312321/cs](https://in/martin-kluson-3312321/cs)

 www.symphera.cz

Je spoluzakladatelem a prezidentem Komory Projektových Manažerů v ČR. Během své více než sedmnáctileté kariéry působil na pozicích projektového manažera, programového manažera, konzultanta pro řízení projektů a Quality Assurance manažera.
Od roku 2007 řídí společnost Symphera, poskytující služby v oblasti projektového řízení. Jako hlavní lektor úročí své bohaté zkušenosti i ve své školící praxi, během které vyškolil přes tisícovku projektových manažerů v České republice, na Slovensku, v Evropě či USA.
Kromě jiného poskytuje konzultace na významných projektech v hodnotách milionů korun, pomáhá klientům s implementací metodiky, nastavením PMO a posuzováním zralosti společnosti či jednotlivých projektových manažerů.
Mezi klienty, se kterými Symphera dlouhodobě spolupracuje, patří např. ČSOB, Orange, AVG, Datasys, Kvados, Hewlett-Packard a další.

PŘEDNÁŠKA 10:05 - 10:45

Mozek - Dobrý sluha, špatný pán

Na co se můžete těšit:

- Trocha neurovědy
- Reaktivita vs. proaktivita
- Máme možnost zastavit stereotypy a volit vědomé akce
- Plánování od konce zpětným chodem
- Význam vizualizace pro kvalitní plánování

MÍSTNOST



PŘEDNÁŠEJÍCÍ

**Janka
Chudlíková**

 janka@chudlikova.com

 [/in/janka-chudlikova-0576101/cs](https://in/janka-chudlikova-0576101/cs)

 [/YANKA_CHACHA](https://twitter.com/YANKA_CHACHA)

 www.jankachudlikova.com

Trvalo kus života, než jsem pochopila, že nemám měnit druhé, ale sebe! O seberozvoj se zajímám přes dvacet let. A tak je přirozené, že se rozvojem i živím. Jsem na volné noze od roku 2003 - školím, přednáším, mentoruji a koučuji pro korporace i pro veřejnost. Od roku 2007 přednáším na VŠE, příležitostně na ČVUT. Mám za sebou korporátní kariéru v marketingu a v personalistice v Procter & Gamble, Českém Telecomu a Zentivě/Léčivkách, kde jsem se vypracovala do pozice personální ředitelky a členky Výkonného výboru. V roce 2003 jsem se po půlročním váhání a bojování se strachem rozhodla odejít v touze žít kvalitnější život a mít víc prostoru pro sebe a pro mou dceru. Povedlo se. Zásadní změnu jsem ale prodělala o několik let dříve, když jsem se doslova probírala k životu po osobní události, která mě na rok dostala do kolen. Práci na sobě pokládám za přirozený životní postoj. Ten, kdo pořeší nejprve sám sebe, má co „poslat dál“. Těší mě, když mohu vlastními zkušenostmi podpořit druhé na jejich cestě k lepšímu životu. Moje motivace fungovat i na „Naučme se“ je, že chci zpřístupnit určitá témata i lidem mimo korporace. Také chci potkat nové lidi a naučit se něco i od nich, tedy i od Tebe... Děkuji.



PŘEDNÁŠKA 11:20 - 11:50

Zavádění projektového řízení a projektové kanceláře do veřejné správy a vědy a výzkumu

MÍSTNOST



V prostředí veřejného financování se konzultanti, projektoví manažeři a pracovníci projektových kanceláří setkávají se specifickými výzvami v přístupu pracovníků zapojených do projektů a jejich motivací, s problémy plynoucími z absence zaměření na výdělečnost projektu, s prostředím evropských dotací a dopady zákonných procesů souvisejících s veřejnými zakázkami.

Protože projektové řízení se stále do veřejné správy dostává a roste, je často vnímáno a implementováno formalisticky a bez reálného přínosu pro danou organizaci. Mnoho metodik tak končí „v šuplíku“ a projektové kanceláře (pokud vůbec byly zřízeny) je v krátkém horizontu zrušeno nebo pohlceno typicky IT odbory.

Přednáška popisuje proces zavádění projektového řízení a projektové kanceláře do institucí veřejné správy (ministerstva, zřizované organizace, magistráty apod.) a institucí (z veřejných zdrojů financované) vědy a výzkumu. Autor bude prezentovat praktické zkušenosti a klíčové faktory úspěchu z několika projektů zavádění projektové kanceláře a projektové podpory největšího veřejného investičního projektu v české vědě a výzkumu.

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Tomáš Mann

Tomáš Mann je Senior Consultantem ve společnosti Deloitte Advisory, se zaměřením na projektové řízení. Řízení projektů se věnuje od r. 2010, přičemž prošel pozicemi projektového manažera implementace software, ředitele divize vývoje software a přes projekty zavádějící projektové kanceláře a metodiky. Mezi jeho hlavní klienty patří Ministerstvo pro místní rozvoj, Český statistický úřad, Fyzikální ústav Akademie věd – projekt stavby laserového centra ELI Beamlines.



MODEROVANÁ DISKUZE 11:55 - 12:50

Řídit projekty agilně nebo klasicky?

MÍSTNOST



Právě dnes na trhu velmi silně rezonují dva protichůdné názory, opřené o zkušenosti mnoha firem a jedinců.

1) Projektové řízení je již za zenitem, je staromódní a nepraktické. Dnešní doba si žádá nové progresivní přístupy. Naučte se řídit projekty agilně!

2) Klasické projektové řízení fungovalo špatně a neefektivně, proto jsme přešli na Agilní. Nikdy víc! Po roce jsme se rychle vrátili zpět a o agilu již nechceme ani slyšet.

Co je správné? Řídit agilně nebo klasicky? Je mezi oba přístupy spor buď a nebo?

O těchto tématech budou diskutovat účastníci kteří mají s oběma přístupy letité zkušenosti a v praxi již podobné situace zažili.

Dojde v diskusi k usmíření a spojení obou táborů nebo se mezera mezi oběma přístupy ještě více rozevře?

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Zbyněk Šlosar
Boris Zovčák
Martin Klusoň

Zbyněk Šlosar je zkušený ředitel produkční divize, kompetentní za realizaci zakázek (ERP, CRM, e-commerce, SharePoint, .NET), podporu obchodníků při získávání nových zakázek, výchovu a péči o spolupracovníky na projektových rolích. Zaměřuje se na dodávku komplexních systémů podporujících všechny obchodní, realizační a podpůrné procesy zákazníka, a v neposlední řadě na efektivní řízení projektů.

Boris Zovčák svou kariéru začínal ako programátor na projektoch, ktoré boli riadene klasickým projektovým spôsobom. Po niekoľkých rokoch prešiel do pozície PM ve spoločnosti Medium13, kde se projekty pre spoločnosť Orange riadili vodopádom. Po troch rokoch začal riadiť team projektových manažerov, vývojárov, analytikov, a to v pozícii Head of IT. V súčasnej dobe Boris pôsobí v pozícii Head of Project management v E-commerce holdingu. Po príchode do ecommerce prostredia si uvedomil, že v tak dynamickom prostredí nie je možné riadiť požiadavky projektovo ale agilne. Boris je absolventom Slovenskej Technickej Univerzity, Fakulty elektrotechniky a informatiky v Bratislave, s certifikátom Prince2 a SCRUM.

Martin Klusoň (podrobnější info na straně 6)

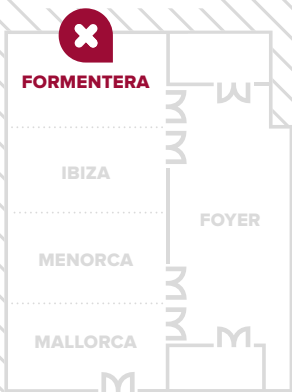


WORKSHOP

14:15 - 15:35
16:05 - 17:25

Představení nové verze Standardu IPMA

MÍSTNOST



Aktualizace IPMA Individual Competence Baseline v podobě již čtvrtého vydání, označovaného ICB4, představuje další významný posun tohoto dlouhodobě respektovaného komplexního standardu projektového řízení. Pod pojmem standard projektového řízení si v případě ICB4 nelze představovat jen sadu technik a postupů řízení projektů. Vedle nich totiž standard ICB4 přináší především zaměření na osobnost projektového manažera. Co je tím konkrétně míněno? Současné business prostředí klade ve své komplexnosti, dynamice a globálnosti na osobu projektového manažera opravdu vysoké nároky, kdy znalost samotných technik a postupů nemusí být dostatečná. Soudobý projektový manažer musí být schopen řídit např. geograficky distribuované týmy s mezinárodní účastí, řešit často protichůdné zájmy zainteresovaných stran atd. ICB4 poskytuje kompetenční elementy právě v oblasti tzv. měkkých dovedností a komplexní orientace v business prostředí. Současně, díky propracovanému systému hodnocení, zaručuje i verifikaci těchto dovedností v rámci certifikace projektového manažera.

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Michal Beránek



Po celou svojí dosavadní profesní kariéru pracuje v odborně - manažerských pozicích v oblasti implementace IT systémů, projektového řízení, IT architektury, procesního a business consultingu, a to většinou pro mezinárodní společnosti nebo pro české společnosti s významným podílem zahraničních aktivit. Ve své praxi řídil řadu ICT a konzultačních projektů pro zákazníky ve sférách utility, telekomunikace, finance, výroba, služby i státní správa a samospráva. Je certifikovaný IPMA Senior project manager (Level B)

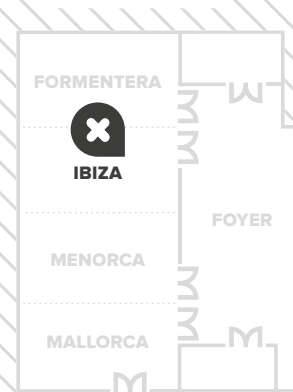


WORKSHOP

14:15 - 15:35
16:05 - 17:25

Kariéra projektáka: tajemství úspěchu

MÍSTNOST



Ve workshopu se dotkneme několika oblastí ze světa projektových manažerů a zejména problematiky hledání lidských zdrojů pro projekty. Podíváme se třeba na to, jak do celého koloběhu zapadá personální agentura, jak s takovou agenturou začít spolupracovat a jak ve výsledku s její pomocí vyřešit problém s hledáním těch správných lidí.

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Vítek Pazdera



Vítek Pazdera je IT recruiter. Můžete se na něj obrátit v případě, že nebudete vědět kudy kam ve své profesní kariéře – kromě hledání talentů se totiž věnuje kariérnímu poradenství nebo školí, jak se prezentovat na LinkedIn. Stál u zrodu agentury DigiMates.cz, kde se při své detektivní práci soustředí na pozice související s projektovým řízením a řízením IT obecně. Každodenní kontakt se světem IT naplno užitoval, když přispěl k rozvoji metodiky Autobahn Framework™, mapy IT profesí.

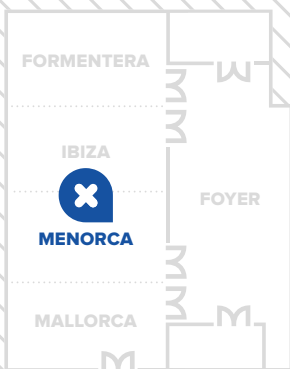


WORKSHOP

14:15 - 15:35
16:05 - 17:25

Vedení virtuálních týmů: jak na to, když se nevidíme?

MÍSTNOST



Na vlastní kůži si vyzkoušejte, jak probíhá porada virtuálního týmu. Přijďte si prostřednictvím vlastního zážitku osvojit klíčové principy, které je vhodné znát při vedení týmů, jež se fyzicky nepotkávají.

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Jiří Krátký



www.pmconsulting.cz

Certifikovaný projektový manažer IPMA® Level C, PMI® Project Management Professional, PRINCE2 Practitioner, akreditovaný trenér PRINCE2 a certifikovaný konzultant pro řízení projektů IPMA® PMC.

V současnosti zastává pozici výkonného ředitele PM CONSULTING s.r.o., zabývá se poradenstvím, simulačními hrami a přípravou k certifikaci podle IPMA®. Je spoluautorem několika knih o projektovém řízení, např. „5 kroků k úspěšnému projektu“.

Projektovému řízení se věnuje od roku 2000 a od roku 2003 se specializuje na poradenství v oblasti projektů financovaných ze strukturálních fondů EU. Připravil více než čtyři desítky úspěšných žádostí o dotace z fondů EU. Do České republiky přenesl inovativní metodu na hodnocení dopadů projektů na zainteresované strany SROI (Social Return on Investment).

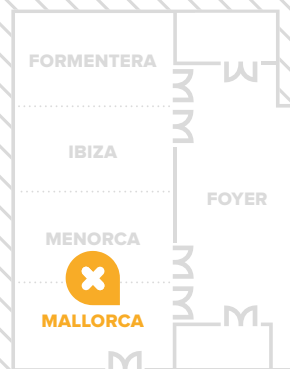


WORKSHOP

14:15 - 15:35
16:05 - 17:25

Agile je mrtvý, DevOps umírá a co tedy dál?

MÍSTNOST



Už jste to asi slyšeli - Agile je mrtvý. Psali to na internetu. Tvrdí to také dva ze signatářů agilního manifestu Dave Thomas a Andrew Hunt. Je to opravdu tak? Co to znamená pro vás? Má ještě smysl zajímat se a snažit o agilní přístupy, nebo se všichni vrátíme k waterfall přístupu? Měli bychom rovnou začít studovat nové přístupy jako ke třeba DevOps nebo něco jiného? Zajímají vás odpovědi? Zajímají vás odpovědi? Přijďte si poslechnout, co si o tom myslíme my. Máte na tato témata svůj názor? Podělte se o něj s námi!

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Zdeněk Macháček



zdenek.machacek@principal.cz



[/in/machacek/cs](https://in/machacek/cs)



www.principal.cz

Svět se mění a mění se stále rychleji. Nové technologie, převratné nápady, konkurence neomezená hranicemi. I velké změny se dějí v řádech měsíců nikoliv let. Uspěť mohou jen ti, kdo se naučí rychle reagovat na změny, nebo ještě lépe, být jejich příčinou.

To všechno jsou témata, která Zdeňka fascinují již několik let. Z tohoto zájmu vyrostl systematický přístup k hledání optimálních nástrojů nutných pro úspěch v této době. Zdeněk tak pomáhá svým zákazníkům naučit se jak definovat produkty a služby, tak aby je jejich zákazníci milovali, jak reagovat na změny i jak připravovat a řídit projekty.

Zdeněk vychází ze svých zkušeností programátora, projektového i liniového manažera a přidává k nim moderní poznatky z oblasti agilních metodik, Lean Startup přístupu, Beyond budgetingu apod.

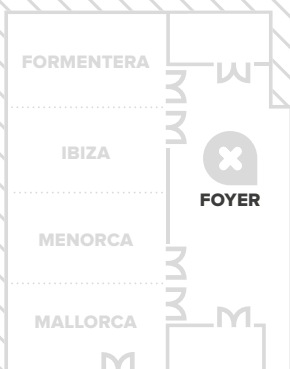
WORKSHOP

DEN 1. / DEN 2.

Jak připravit dobrou kávu?

Jsme FlatWhite. Dvojice, kterou baví poznávání nových míst, ochutnávání dobrého jídla a pití dobré kávy, nejlépe se žlutkovým věnečkem k ní. Kávoový catering pro nás znamená skloubení všeho, co máme rádi. Proto jsme se rozhodli zanechat svých profesí a naplno se věnovat přípravě kávy a sladkých dobrot k ní. Jsme rádi, že můžeme kávou provonět i tuto akci! Zuzka a Ondra

MÍSTNOST



PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Zuzka
Ondra



www.komorapm.cz

KPM sdružuje projektové manažery ze všech oborů a poskytuje tak unikátní platformu pro sdílení zkušeností a umožňuje žádoucí synergii napříč všem oborům trhu. KPM nechce být konkurencí, nechce soupeřit s dalšími organizacemi projektového řízení. Naopak – nabízí neutrální půdu a zázemí všem zájemcům, kteří si chtějí rozšířit obzor.

Vize

„Profese projektového manažera v ČR má silné, pragmaticky zaměřené odborné zázemí, které je nezávislé na použité metodice nebo příslušnosti k určitému oboru trhu“

*záměrně nehovoří o Komoře PM,
ale o projektovém řízení v ČR*

Naše mise a cíle:

- Vybudování odborného zázemí
- Rozšíření povědomí o projektovém řízení
- Podpora profese projektových manažerů
- Sdílení informací a zkušeností
- Spolupráce a podpora ostatních sdružení projektových manažerů

*znalostní zázemí bez omezení provázanosti
na certifikační autoritu a metodiku*

Máte stejné hodnoty, vize, cíle? Přidejte se k nám!

PROGRAM DEN 2.

22. 9. 2016

08:00 - 09:00

Registrace

09:00 - 09:20

Zahájení

09:20 - 10:00

PŘEDNÁŠKA

str. 18

Sirky dětem do ruky nepatří.

Přednášející: Roman Slivka

10:00 - 10:05

Tombola

10:05 - 10:45

PŘEDNÁŠKA

str. 19

Není malých projektů

Přednášející: Zbyněk Šlosar

10:45 - 10:50

Tombola

10:50 - 11:20

Coffee Break

11:20 - 12:00

PŘEDNÁŠKA

str. 20

Velký projekt není program

Přednášející: Marek Adamec, Petr Zeman

12:00 - 12:05

Tombola

12:05 - 12:25

PŘEDNÁŠKA

str. 21

Infografická show: Projektoví manažeři v ČR 2016

Přednášející: Petr Janiš

12:25 - 12:30

Tombola

12:30 - 13:50

Oběd

13:50 - 15:20

str. 22

1. BLOK WORKSHOPŮ

Jak funguje Scrum v praxi, Scrum z LEGA

Přednášející: Adam Řehoř, Ctirad Martinec,
Šimon Vlachynský, Pavel Hudeček

str. 23

Snadné je žít,..

Přednášející: Roman Slivka

str. 24

Mozek - Dobrý sluha, špatný pán

Přednášející: Janka Chudlíková

str. 25

**Nudíte se? Nekupujte si medvídka mývala,
ale přijďte na náš workshop. :-D**

Přednášející: Olga Shelongová a Petr Mašek

str. 26

Velký projekt není program

Přednášející: Marek Adamec, Petr Zeman

str. 14

Jak připravit dobrou kávu?

15:20 - 15:50

Coffee break

15:50 - 17:20

2. BLOK WORKSHOPŮ

Jak funguje Scrum v praxi, Scrum z LEGA

Přednášející: Adam Řehoř, Ctirad Martinec,
Šimon Vlachynský, Pavel Hudeček

str. 23

Snadné je žít,..

Přednášející: Roman Slivka

str. 24

Mozek - Dobrý sluha, špatný pán

Přednášející: Janka Chudlíková

str. 25

**Nudíte se? Nekupujte si medvídka mývala,
ale přijďte na náš workshop. :-D**

Přednášející: Olga Shelongová a Petr Mašek

str. 26

Velký projekt není program

Přednášející: Marek Adamec, Petr Zeman

PŘEDNÁŠKA

09:20 - 10:00

Sirky dětem do ruky nepatří.

Sirky dětem nepatří, stejně tak jako třeba nůž, léky, či chemikálie. Všichni víme proč. Děti možná rozumí jaké výhody a přínosy tyto prostředky mají, ale již nedokáží plně odhadnout rizika spojené s použitím těchto prostředků. Možná i proto výrobci pracích prášků, zařazují do svých reklamních spotů varovní. Podobně jako vlády nařizují umístění povinného varování o důsledcích na zdraví na obalech cigaret. Varování, rady, upozornění jsou všude kolem nás. Kde však jsou varování, která by upozornila začínající projektové manažery na následky chybného anebo nesprávného použití metodologie pro řízení projektů? Během své praxe jsem se setkal s několika odstrašujícími příklady špatného použití metodologie, který by se možná mohli umisťovat jako varování na obaly příruček pro projektové manažery. Nejen o tyto příklady se s Vámi rád podělím, stejně jako se pokusím zodpovědět na podobné otázky: Jakým způsobem vlastně vychovávat projektové manažery? Jak pomoci začínajícím projektovým manažerům v jejich růstu? Jak vhodně kontrolovat jejich první samostatné kroky při řízení projektů?

MÍSTNOST



PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Roman Slivka

 /in/romanslivka/en

PMP certifikovaný projektový manažer s více než dvacetiletou zkušeností v oboru vedení projektů, programů a portfolií v oblasti informačních technologií, obchodních procesů a transformací. Roman v současné době vede celosvětový IT transformační projekt, který pokrývá přes pět set lokací v téměř sto zemích světa. Do projektu vstoupil na počátku tohoto roku jako krizovaný manažer s cílem dostat projekt z „red statusu“ a obnovit důvěru zákazníka. Svoji profesní kariéru začal jako technický specialista při implementaci firemní IT struktury, postupně pak zastával roli technického vedoucího implementačních týmů, až přebíral plnou zodpovědnost za implementaci projektů. Před nástupem do IBM získal zkušenosti v oblastech zadávání projektů, návrhů řešení, vyjednávání s klienty, nasazení komplexních obchodních řešení jako jsou zabezpečení sítí, enterprise content management ve finanční, vládní a průmyslové, komerční sféře. V rámci IBM jako výkonný ředitel projektu opakovaně prokázal své zkušenosti s vedením mezinárodních transformačních projektů a zejména pak své schopnosti komunikace a vyjednávání přímo s nejvyššími zástupci mezinárodních korporací.

PŘEDNÁŠKA

10:05 - 10:45

Není malých projektů

Každý projekt je jiný, i když mají všechny za cíl dodat. Nezáleží na tom, zda řídíte projekt v korporátním prostředí nebo v prostředí menší rodinné společnosti, protože určité principy jsou stále stejné. A přesto to není to samé. Nebo ano? Jak se mohou dvě zdánlivě nesourodá prostředí vzájemně obohatit a jak důležitý je tailoring metodiky pro potřeby projektu? V přednášce se s vámi podělím o osobní zkušenost a vyvodím několik subjektivních závěrů z přechodu od prostředí korporátních projektů do prostředí projektů ve firmách „střední“ velikosti.

MÍSTNOST



PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Zbyněk Šlosar

Zbyněk Šlosar je zkušený ředitel produkční divize, kompetentní za realizaci zakázek (ERP, CRM, e-commerce, SharePoint, .NET), podporu obchodníků při získávání nových zakázek, výchovu a péči o spolupracovníky na projektových rolích. Zaměřuje se na dodávku komplexních systémů podporujících všechny obchodní, realizační a podpůrné procesy zákazníka, a v neposlední řadě na efektivní řízení projektů.

PŘEDNÁŠKA

11:20 - 12:00

Velký projekt není program

Marek Adamec a Petr Zeman, kteří mají zkušenosti s vedením programů v Československé obchodní bance, se ve své přednášce zaměří na klíčové faktory programového managementu a v čem spočívají největší rozdíly mezi projektovým a programovým managementem; na příkladech ze své praxe vysvětlí jak nastartovat program, co může očekávat člověk pověřený vedením programu a v neposlední řadě, proč by každý program měl mít i grafika, psychologa se schopnostmi anti-konfliktního týmu a další netradiční role.

Marek Adamec od začátku své kariéry působí v oblasti projektového řízení – 12 let pracoval v konzultační společnosti Accenture, kde v různých rolích pracoval ve vedení projektů nejenom v ČR (Air Bank, Raiffeisenbank, ČSOB, Česká spořitelna), ale i v zahraničí - Zuno Bank na Slovensku a v Maďarsku, K&H Bank v Maďarsku, Kredyt Bank v Polsku, spojení Bank Pekao a Bank BPH v Polsku atd. Poslední tři roky působí ve společnosti ČSOB, kde je jako programový manažer zodpovědný za projekty v oblasti elektronických kanálů a internetového bankovníctví v rámci E-channels Transformation programu. Marek je absolventem VŠE v Praze, studoval rok v Austrálii a rok v USA, vlastní certifikaci PRINCE2 a MSP.

Petr Zeman je programový a projektový manažer, který za více než 10 let praxe v této oblasti odřídil i velmi významné a komplexní dodávky. Za zmínku stojí programy jako Paperless solutions (přechod z papírové na elektronickou dokumentaci v bance) nebo Implementace nového občanského zákoníku do bankovního sektoru v Čechách. Ještě jako Projektový Manažer se věnoval projektům v distribuci RET/SME a v sektoru Privátního bankovníctví. Petr vystudoval filozofickou fakultu na Západočeské univerzitě v Plzni a je držitelem certifikací PRINCE2 a MSP.

PŘEDNÁŠKA

12:05 - 12:25

Infografická show: Projektoví manažeři v ČR 2016

Přijďte se podívat na nejzajímavější závěry z našeho letošního průzkumu. Kolik bere junior a kolik senior PM v malé firmě a kolik v korporaci? Jak jsou projektoví manažeři spokojeni se svým pracovním prostředím a co je nejvíce motivuje? Považují projekty, na kterých pracují, za smysluplné? Mají pro svou práci odpovídající zázemí a nástroje? Namísto úspěšnosti projektů jsme se zaměřili na vás - projektové manažery. Pojďte s námi nahlédnout do pracovního světa projektových manažerů v naší interaktivní infografice!

Petr Janiš v IT začínal jako konzultant a projektový manažer. Odřídil více než 20 lokálních a mezinárodních projektů a byl zakládajícím členem České komory PMI. Založil komunitní portál a firmu Projectman.cz. Ta v současnosti patří k největším dodavatelům projektových manažerů do firem na českém trhu. Pokud se zrovna nezabývá rozvojem businessu, věnuje se osvětě a školení.



MÍSTNOST



MÍSTNOST



PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Marek Adamec

madamec@csob.cz

Petr Zeman

pezeman@csob.cz

www.csob.cz

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Petr Janiš

www.digimates.cz

www.projectman.cz

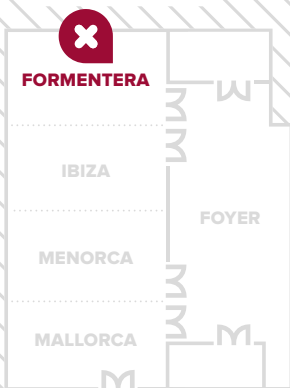


WORKSHOP

13:50 - 15:20
15:50 - 17:20

Jak funguje Scrum v praxi Scrum z LEGA

MÍSTNOST



Zažijte si realizaci projektu řízeného Scrumem na vlastní kůži. Staňte se členem týmu a poďte s námi postavit z Lega budovu dle zadání zákazníka pod vedením zkušených scrum masterů.

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Adam Řehoř

adam.rehor@firma.seznam.cz

Ctirad Martinec

Ctirad.Martinec@firma.seznam.cz

Šimon Vlachynský

[/in/simonvlach](https://www.linkedin.com/in/simonvlach)

Pavel Hudeček

pavel.hudecek@firma.seznam.cz

Adam Řehoř vystudoval Vysokou školu báňskou obor Informatika. Pracoval jako konzultant a řešil implementaci mezinárodních projektů. Nyní pro Seznam.cz a.s. pracuje jako Scrum master.

Ctirad Martinec je nováček v týmu scrum masterů Seznamu. Absolvoval Stavební fakultu ČVUT. První zkušenosti se scrumem získal při vývoji softwaru pro výpočty statiky stavebních konstrukcí.

Šimon Vlachynský je scrum Master služeb Stream, TV program, Reportér a CDN. Nadšený pro designování služeb v týmu. Dříve podnikatel, obchodník a sociální pracovník.

Pavel Hudeček mnoho let pracoval jako vývojář software. Postupně jsem se stal vedoucím vývojového teamu, produktovým manažerem a scrummasterem. Nyní pracuji jako scrummaster ve společnosti Seznam.cz

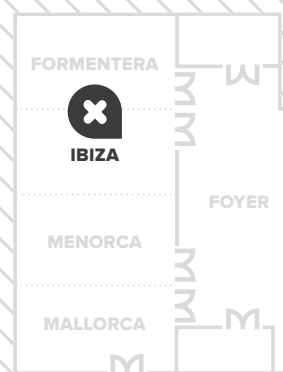


WORKSHOP

13:50 - 15:20
15:50 - 17:20

Snadné je žít,..

MÍSTNOST



... když Ti vítr popože jachtu. Vítr, který popohání naše jachty "projekty" jsou stakeholdři. Co však dělat, když loď ženou větry přímo na útes? Je třeba pevně držet kormidlo a vést loď. Stejně tak, jako je potřeba vést všechny stakeholdery. Někdy to však není nejjednodušší. Na praktických příkladech si ukážeme, jak třeba sdělit špatné zprávy o stavu projektu anebo jak účelně komunikovat s řídicí komisí.

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Roman Slivka

[/in/romanslivka/en](https://www.linkedin.com/in/romanslivka/en)

PMP certifikovaný projektový manažer s více než dvacetiletou zkušeností v oboru vedení projektů, programů a portfolií v oblasti informačních technologií, obchodních procesů a transformací. Roman v současné době vede celosvětový IT transformační projekt, který pokrývá přes pět set lokací v téměř sto zemích světa. Do projektu vstoupil na počátku tohoto roku jako krizovaný manažer s cílem dostat projekt z „red statusu“ a obnovit důvěru zákazníka. Svoji profesní kariéru začal jako technický specialista při implementaci firemní IT struktury, postupně pak zastával roli technického vedoucího implementačních týmů, až přebíral plnou zodpovědnost za implementaci projektů. Před nástupem do IBM získal zkušenosti v oblastech zadávání projektů, návrhů řešení, vyjednávání s klienty, nasazení komplexních obchodních řešení jako jsou zabezpečení sítí, enterprise content management ve finanční, vládní a průmyslové, komerční sféře. V rámci IBM jako výkonný ředitel projektu opakovaně prokázal své zkušenosti s vedením mezinárodních transformačních projektů a zejména pak své schopnosti komunikace a vyjednávání přímo s nejvyššími zástupci mezinárodních korporací.

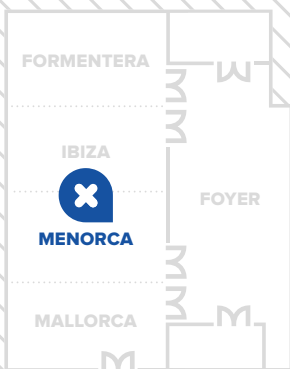


WORKSHOP

13:50 - 15:20
15:50 - 17:20

Mozek - Dobrý sluha, špatný pán

MÍSTNOST



Na co se můžete těšit:

- Trocha neurovědy
- Reaktivita vs. proaktivita
- Máme možnost zastavit stereotypy a volit vědomé akce
- Plánování od konce zpětným chodem
- Význam vizualizace pro kvalitní plánování

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Janka Chudlíková

janka@chudlikova.com

[/in/janka-chudlikova-0576101/cs](https://www.linkedin.com/in/janka-chudlikova-0576101/cs)

[/YANKA_CHACHA](https://twitter.com/YANKA_CHACHA)

www.jankachudlikova.com

Trvalo kus života, než jsem pochopila, že nemám měnit druhé, ale sebe! O seberozvoj se zajímám přes dvacet let. A tak je přirozené, že se rozvojem i žívím. Jsem na volné noze od roku 2003 - školím, přednáším, mentoruji a koučuji pro korporace i pro veřejnost. Od roku 2007 přednáším na VŠE, příležitostně na ČVUT. Mám za sebou korporátní kariéru v marketingu a v personalistice v Procter & Gamble, Českém Telecomu a Zentivě/Léčivkách, kde jsem se vypracovala do pozice personální ředitelky a členky Výkonného výboru. V roce 2003 jsem se po půlročním váhání a bojování se strachem rozhodla odejít v touze žít kvalitnější život a mít víc prostoru pro sebe a pro mou dceru. Povedlo se. Zásadní změnu jsem ale prodělala o několik let dříve, když jsem se doslova probrala k životu po osobní události, která mě na rok dostala do kolen. Práci na sobě pokládám za přirozený životní postoj. Ten, kdo pořeší nejprve sám sebe, má co „poslat dál“. Těší mě, když mohu vlastními zkušenostmi podpořit druhé na jejich cestě k lepšímu životu. Moje motivace fungovat i na „Naučme se“ je, že chci zpřístupnit určitá témata i lidem mimo korporace. Také chci potkat nové lidi a naučit se něco i od nich, tedy i od Tebe... Děkuji.

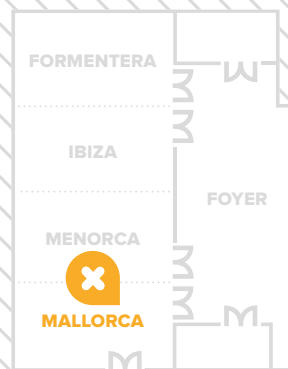


WORKSHOP

13:50 - 15:20
15:50 - 17:20

Nudíte se? Nekupujte si medvídky mývala, ale přijďte na náš workshop. :-D

MÍSTNOST



Kdy jste naposledy viděli film v hlavní roli s projektovým manažerem? Četli jste někdy knihu, kde projektová metodika pomohla zachránit svět? Není projektové řízení opomíjeno? Je to záměr? Není! Pojďme společně objevit, kde se skrývá know how pro projektové manažery. Připomeneme si, jak řídit krizové situace, jak si sestavit správný tým a také jak komunikovat se svým sponzorem. Bude se vám to hodit! Prostor bude i pro sdílení praktických zkušeností, pro otázky a odpovědi.

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Petr Mašek

Olga Shelongová

www.csas.cz

Jmenuji se Petr Mašek a jsem projektový manažer, měnič, sportovec, manžel a otec. Projektovému řemeslu jsem se vyučil ve společnosti Andersen Consulting (nyní Accenture), kde jsem pracoval čtyři roky. Pak jsem nastoupil do spořičky, kde pracuji více než deset let. Řídím velké strategické/transformační/mezinárodní projekty, ale i úplné drobnosti. Moje práce mě baví :-)

Jmenuji se Olga Shelongová a jsem projektová manažerka, mentorka a koučka. Projektovému řízení se věnuji od začátku své kariéry, vyzkoušela jsem různé pozice v projektové kanceláři a mám bohaté zkušenosti z různých projektů a programů napříč bankou. Nyní se hlavně věnuji změnám v pobočkách České spořičtelny. Moje práce mě baví :-)



WORKSHOP

13:50 - 15:20

15:50 - 17:20

Velký projekt není program

MÍSTNOST



RESTAURACE
MEDITERRÁNO

Workshop o tom, co se do přednášky nevešlo. Petr s Markem zejména vysvětlí vlastní zkušenosti a budou diskutovat dotazy účastníků na konkrétních příkladech z programů.

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Marek Adamec

madamec@csob.cz

Petr Zeman

pezeman@csob.cz

www.csob.cz

Marek Adamec od začátku své kariéry působí v oblasti projektového řízení – 12 let pracoval v konzultační společnosti Accenture, kde v různých rolích pracoval ve vedení projektů nejenom v ČR (Air Bank, Raiffeisenbank, ČSOB, Česká spořitelna), ale i v zahraničí - Zuno Bank na Slovensku a v Maďarsku, K&H Bank v Maďarsku, Kredyt Bank v Polsku, spojení Bank Pekao a Bank BPH v Polsku atd. Poslední tři roky působí ve společnosti ČSOB, kde je jako programový manažer zodpovědný za projekty v oblasti elektronických kanálů a internetového bankovníctví v rámci E-channels Transformation programu. Marek je absolventem VŠE v Praze, studoval rok v Austrálii a rok v USA, vlastní certifikaci PRINCE2 a MSP.

Petr Zeman je programový a projektový manažer, který za více než 10 let praxe v této oblasti odřídil i velmi významné a komplexní dodávky. Za zmínku stojí programy jako Paperless solutions (přechod z papírové na elektronickou dokumentaci v bance) nebo Implementace nového občanského zákoníku do bankovního sektoru v Čechách. Ještě jako Projektový Manažer se věnoval projektům v distribuci RET/SME a v sektoru Privátního bankovníctví. Petr vystudoval filozofickou fakultu na Západočeské univerzitě v Plzni a je držitelem certifikací PRINCE2 a MSP.

Symphera
... there is a better way



ŘÍDÍTE PROJEKTY?

Symphera je školící a poradenská společnost se zaměřením na projektové řízení. Vyškolili jsme **stovky projektových manažerů** nejen v České republice, ale i v dalších evropských zemích. Dosahujeme **nadprůměrných výsledků** u certifikačních programů. Veškeré služby **umíme ušít na míru** dle preferencí klienta. **Nabízíme zkušenost** spojenou se silným zaměřením na vyspělé procesy a projektovou metodiku.

ŠKOLENÍ

PRINCE2® Foundation & Practitioner a související školení (MSP® a jiné)

Příprava na certifikaci **PMP®** - 3 denní kurz

Soft skills a odborná školení pro projektové manažery

(Stakeholder management, Project Leadership, Řízení rizik, Plánování projektů, Úvod do řízení projektů a jiné)

Vzdělávací program na míru. Víte, do které kategorie patříte?

Executives, Tigers, Cheetahs nebo Lion Cubs?

KONZULTACE

Založení projektové kanceláře (PMO)

Vytvoření projektové metodiky na míru

Zavedení portfolio, program a project management v organizaci

Identifikace kritických míst na projektu

Komerční, technický a jakostní audit

Podpora při organizaci výběrových řízení

Dohled nad projektem, Koučování

POMÁHÁME NEJLEPŠÍM

KPMG, PricewaterhouseCoopers, Deloitte, Oracle, ČSOB, Ness Technologies, Hewlett-Packard, DHL, Logica, Orange, ING, Fujitsu Siemens, LeasePlan, SOFTIP, Acision, AVX, RadioFreeEurope a mnohé jiné firmy.

www.symphera.cz

ORGANIZÁTOŘI



ZLATÝ PARTNER



STŘÍBRNÝ PARTNER



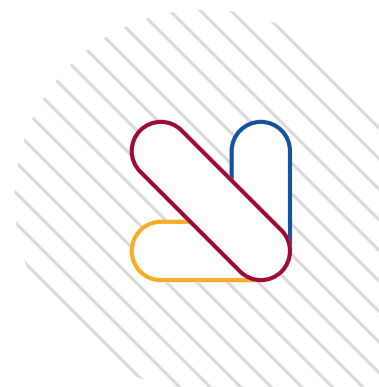
BRONZOVÝ PARTNER



MEDIÁLNÍ PARTNEŘI



PODPOROVATELÉ



Konferenci pro vás připravili

Martin Klusoň

SPONZOR



Josef Sarkány

PROJEKTOVÝ MANAŽER
KONFERENCE



Michal Korf

SENIOR USER



Oliver Čapčík

SENIOR USER



David Šnorek

FINANCE



Lucie Balarinová

MARKETING



Lucie Háková

MARKETING



Karin Kabešová

MARKETING



Petr Lev

PROGRAM



Štěpánka Bodláková

ORGANIZACE



Jan Hron

PARTNEŘI



Michaela Minaříková

ORGANIZACE



Neodkládejte na "AŽ",
co je pro vás v životě důležité.

S některými "AŽ"
vám můžeme pomoci.

Osobní půjčka Cetelem



www.cetelem.cz



Cetelem

BNP PARIBAS GROUP